



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานนโยบายและแผน สำนักงานปลัด

ที่ นน ๓๒๖๐๑/

วันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖  
(รอบ ๖ เดือน)

เรียน นายองค์การบริหารส่วนตำบลท่าหน้า

### เรื่องเดิม

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหน้า ได้ดำเนินการสอบทาน และประเมินความเสี่ยงการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และลูกจ้างภายในสังกัด ซึ่งพบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๑๑ แผนงาน ๔ ส่วนราชการ โดยดำเนินการเมื่อวันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖ และผู้บริหารมีข้อสั่งการให้รายงานผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยงทุก ๖ เดือน นั้น

### ข้อเท็จจริง

บัดนี้ ได้ครบกำหนดเวลาที่ต้องรายงานผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management) รอบ ๖ เดือน เพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบ และเป็นการป้องกันการทุจริตในองค์กร รายละเอียดกิจกรรมการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามแผน ฯ ปรากฏแนบท้ายนี้

### ข้อระเบียบ

- รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖
- พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖

### ข้อเสนอแนะ

เห็นควรพิจารณา และสั่งการหากเห็นว่าเจ้าหน้าที่หรือผู้รับผิดชอบใดละเลย ไม่ปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง อันจะส่งผลให้เกิดการทุจริตในองค์กร โดยเร่งให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการโดยด่วน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายวราธร ศรีรัตนดี)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัด.....

เห็นควรเสนอในชั้นปลัดฯ เพื่อขอปรับแก้ตามแผนฯ

(นางสาวอิสริญา สุขยาว)

หัวหน้าสำนักปลัด





องค์การบริหารส่วนตำบลท่าม่วง  
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาตำบลการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และภูมิมีส่วนร่วมของภาคการเมือง.การปกครอง  
โครงการ/กิจกรรม งานสาธารณสุข  
วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการควบคุมและป้องกันโรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นในพื้นที่  
เป้าหมายและตัวชี้วัด มีการบริหารปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข และสุขภาพถูกต้องตรงกันตำแหน่ง.ภารกิจแต่ละตำแหน่ง  
หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ งานสาธารณสุข.สัมพันธ์

กระบวนการ ปฏิบัติงาน/ โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของปัจจัย เสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความ เสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)				
งานสาธารณสุข	- ภารกิจหลากหลาย ทำให้การปฏิบัติงานไม่ ถูกต้อง ไม่ตรงตาม ภารกิจแต่ละด้าน	- มีระยะเยียบ กฏหมาย หลักเกณฑ์ที่ใช้ใน การปฏิบัติงานเป็น จำนวนมาก และมี การแก้ไข เปลี่ยนแปลงอยู่ เสมอ - ยังไม่มีบุคลากร ที่รับผิดชอบ ใน การปฏิบัติงาน โดยตรง	๔	๔	๑๖	๑	- ๑ ครั้ง/ปี	- ๑.๕๖๖ เปิดกอง สาธารณสุข แล้ว - ๑.๕๖๖ ๗๐๖๖๖๖๖	

องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว  
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคนตลอดชีวิต  
โครงการ/กิจกรรม การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีบุคลากรและงบประมาณเพียงพอต่อการสนับสนุนการดำเนินงานแผนฯ/ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและไม่ให้เกิดภาวะขาดแคลนความรู้ความเข้าใจในการป้องกันโรคติดต่อ และไม่เกิดโรคติดต่อ  
เป้าหมายและตัวชี้วัด มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบด้านสาธารณสุข และประชาชนมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อ  
หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ งานสาธารณสุข สำนักรับผิด

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของปัจจัยเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหารความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความรุนแรง (๖)				
การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	- ภารกิจด้านสาธารณสุขที่ได้รับมอบหมายจากกรมสต. มีมากขึ้น เกิดข้อผิดพลาดและการปฏิบัติงานรวมถึงการแก้ไขปัญหาที่ไม่ตรงจุด - ประชาชนตื่นตระหนกทุกครั้งที่เกิดการแพร่ระบาดของโรค	- ไม่มีเจ้าหน้าที่มีความรู้ด้านสาธารณสุข เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรง - ผู้รักษาราชการแทนหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ไม่มีความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ - ประชาชนไม่มีความรู้เกี่ยวกับการป้องกันโรค	๕	๕	๒๕	๑	- ๑ ครั้ง/ปี  - ๑ ครั้ง/ปี	- เปรียบเทียบอัตราค่าเฉลี่ย - เปรียบเทียบจาก - เปรียบเทียบ - เปรียบเทียบ - เปรียบเทียบ	

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวาว  
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมของภาคีเมือง.การปกครอง  
โครงการ/กิจกรรม การเบิกจ่ายงบประมาณ  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณประจำปีแต่ละรายการเป็นไปตามแผนงาน และถูกต้องตามระเบียบ  
เป้าหมายและตัวชี้วัด มีการเบิกจ่ายงบประมาณแต่ละรายการของสำนักงาน.และถูกต้องตามระเบียบ  
หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ งานบริหารทั่วไป/งานงบประมาณ.สำนักงานคลัง

กระบวนการ ปฏิบัติงาน/ โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของปัจจัย เสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความ เสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)				
การเบิกจ่าย งบประมาณ	- การเบิกจ่าย งบประมาณไม่เป็นไป ตามแผน ที่กำหนด - มีการโอน งบประมาณ/ เปลี่ยนแปลง งบประมาณบ่อยครั้ง	- เจ้าหน้าที่ผู้รับ มอบหมายมีการกิจ ที่ล้าหลัง รับผิดชอบจำนวน มาก - กระบวนการยื่น ขออนุมัติในการ โอน/เปลี่ยนแปลง งบประมาณไม่ เป็นไปตามขั้นตอน	๔	๔	๑๖	๑	- ๔ ครั้ง/ปี	- คอมพิวเตอร์ บัญชี บัญชี ราชโอรส 18-18-18 ดักเงิน โดยทาง คช.หรือ ราว 6 เดือน	





องค์การบริหารส่วนตำบลท่งน้ำ  
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาความรู้ความสามารถตามหลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมของภาคีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
โครงการ/กิจกรรม การบันทึกบัญชีด้วยระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (E-AAS)  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้การจัดทำบัญชีการเงินเป็นระบบที่มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน / เพื่อให้สามารถดำเนินงานเป็นปัจจุบัน  
เป้าหมายและตัวชี้วัด มีการจัดทำงบการเงินเบิกจ่ายเงินอย่างถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน  
หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการเงินและบัญชี กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของปัจจัยเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหารความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความรุนแรง (๖)				
การบันทึกบัญชีด้วยระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (E-AAS)	- การเบิกจ่ายยังไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย - เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานบันทึกในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ และคอมพิวเตอร์ด้านการคลังเป็นคนเดียวกัน - เบิกจ่ายไม่ทันและจำกัดด้วยเวลาที่ตามระเบียบที่กำหนด	- ระบบเปลี่ยนแปลงการเบิกจ่ายตามแผนงานทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการเบิกจ่ายจากระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (E-LAAS) - บุคลากรไม่เพียงพอ และไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน	๔	๔	๑๖	๑	๒ ครั้ง/ปี	- มีบันทึกบัญชีด้วยระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ - มีแผนของทางกองคลัง - ปฏิบัติตามระเบียบของเจ้าหน้าที่และให้รายงานผลต่อผู้บริหาร - แจ้งเวียนข้อปฏิบัติใหม่ ๆ ให้เจ้าหน้าที่ทราบอย่างสม่ำเสมอ	



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหน้า  
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาตัวองค์กรบริหารจัดการความหลักธรรมภิบาล และภาครวมมีส่วนร่วมขององค์กร  
โครงการ/กิจกรรม การบันทึกข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน งานจัดเก็บรายได้  
วัตถุประสงค์ เพื่อปรับปรุงข้อมูลที่ดินและข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินให้ครบถ้วน ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน / เพื่อให้ อบต.มีข้อมูลที่สามารถรองรับการประเมินผลงาน  
เป้าหมายและตัวชี้วัด มีข้อมูลที่ดินและข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน  
หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ งานจัดเก็บรายได้ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของปัจจัยเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหารความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความรุนแรง (๖)				
การบันทึกข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	- การสำรวจข้อมูลภาคสนามได้ข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างไม่ครบถ้วนตามเป้าหมายที่กำหนด	- บุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน - ไม่มีการติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ทราบ	๓	๓	๔	๑	- ๑๒ ครั้ง/ปี  - ๑๒ ครั้ง/ปี  - ๒ ครั้ง/ปี	- มีสมุดขงทบ ผลบทอักษร งานโดยกรมที่ดิน กรมที่ดิน เขต กอ ๑๐๑๑ ประจำทุกเดือน - มีสมุดขงทบ ข้อมูลทะเบียน	

*(Handwritten signature and date)*  
วันที่ ๒๕/๐๖/๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลท่งน้ำ  
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล. และการมีส่วนร่วมทางการเมือง. การปกครอง  
โครงการ/กิจกรรม งานควบคุมวัสดุ. และทะเบียนชุมชนประจำปี  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้งานบริการและซ่อมแซมระบบประปา. มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว  
เป้าหมายและตัวชี้วัด มีการจัดทำทะเบียนชุมชน. การจัดทำแผนการเบิกจ่าย. และการจัดทำงบประมาณอย่างเป็นปัจจุบัน  
หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของปัจจัยเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหารความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความรุนแรง (๖)				
งานควบคุมวัสดุและทะเบียนซ่อมงานประปา	- การเบิกจ่ายวัสดุประเภทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเกิดการซ่อมแซมอย่างกะทันหัน	- บุคลากรที่ปฏิบัติงานไม่มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ - ไม่มีการทำทะเบียนควบคุมวัสดุระบบประปา - ไม่มีการจัดทำแผนการบำรุงรักษา	๓	๓	๙	๑	- ๑ ครั้ง/ปี	- เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอ - วัสดุไม่ตรงตามประเภท - ไม่ทราบผู้รับผิดชอบ - เจ้าหน้าที่ไม่มีความรู้เกี่ยวกับงาน ควม. ขาดความรู้	

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าม่วง  
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคนตลอดชีวิต  
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมของภาคีองค์กร  
โครงการ/กิจกรรม ด้านกิจการสภาเด็กและเยาวชน  
วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้างสุขภาพและอารมณ์สุขภาวะของเด็กและเยาวชนอย่างต่อเนื่อง  
เป้าหมายและตัวชี้วัด มีการสนับสนุนกิจกรรมเด็กและเยาวชนอย่างต่อเนื่อง  
หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของปัจจัยเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหารความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (๖)				
ด้านกิจการสภาเด็กและเยาวชน	- การแสดงออกของเด็กและเยาวชน - ประเพณีและวัฒนธรรมในพื้นที่ ไม่ได้รับการส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดไปสู่เด็กและเยาวชน	- ไม่มีบุคลากรปฏิบัติงานเกี่ยวกับเด็กและเยาวชน - ผู้บริหารไม่ให้ความสำคัญ สำคัญ ในกิจกรรมของเด็กและเยาวชน - บุคลากรไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๑	- สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ - พัฒนาบุคลากร โดยส่งเจ้าหน้าที่ไปเข้ารับการฝึกอบรม	- ยังไม่ทราบ - งบประมาณ - ไม่สามารถ - ค่าใช้จ่าย - โดยในจังหวัด - ทดสอบ - งบจัดตั้งสภาเด็ก	

*(Handwritten signature)*

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าขนาว  
 แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการความมั่นคงของเมือง และภาคีมีส่วนร่วมของเมือง นครพนมของ  
 โครงการ/กิจกรรม งานด้านอู่เรือกำจัดมูลฝอยและบำบัดน้ำเสียของวิสาหกิจชุมชนวิสาหกิจทางศึกษา และครู  
 วัตถุประสงค์ เพื่อใช้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ถูกต้องและเรียบร้อยของงานเป็นไปตามหลักวิชาการของบุคลากรทางการศึกษา และครู  
 เป้าหมายและตัวชี้วัด การจัดการเรียนการสอน การควบคุม ติดตามและตรวจสอบคุณภาพและตัวชี้วัด  
 หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของปัจจัยเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหารความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (๖)				
งานด้านอู่เรือกำจัดมูลฝอยและบำบัดน้ำเสีย และบุคลากรทางการศึกษา	- การจัดการเรียนการสอน การควบคุม ติดตาม และตรวจสอบความถูกต้องไม่ปฏิบัติตามหลักวิชาการ บุคลากรทางการศึกษา และครู	- บุคลากรทางการศึกษาไม่เพียงพอ	๔	๔	๑๖	๑	- วางแผนและบรรจุอัตราจ้างในปี ๒๕๖๖ - สรรหาบุคลากรในตำแหน่ง “นักวิชาการศึกษา”	ยังต้องเตรียม ระเบียบ คำสั่ง มอบหมาย บุคคล	